

Энерго- менеджмент «по-русски» – семь уроков

Мария Степанова
stpova@mail.ru



Преимущества ЭМ



- малозатратные организационные меры
- «низковисящие плоды»
- увязка в систему любых мероприятий и дополнительные эффекты
- не упустить то, что часто забывается, но имеет эффект
- позволяет долгосрочно сохранить эффект
- создает систему воспроизводства эффектов

Хотим изобрести велосипед?



Квинтэссенция лучших мировых практик – международный стандарт ISO 50001:2011

«Системы энергоменеджмента – Требования с руководством по использованию»

Не едет?..



- нет авторизованного перевода международного стандарта на русский язык
- ГОСТ Р больше именно перевод, без адаптации в существующей системе стандартов
- «птичий язык» управленцев
- очень рамочный стандарт, непросто приложить на практике
- результат очень зависит от способа применения

Но придется разобраться, потому что...

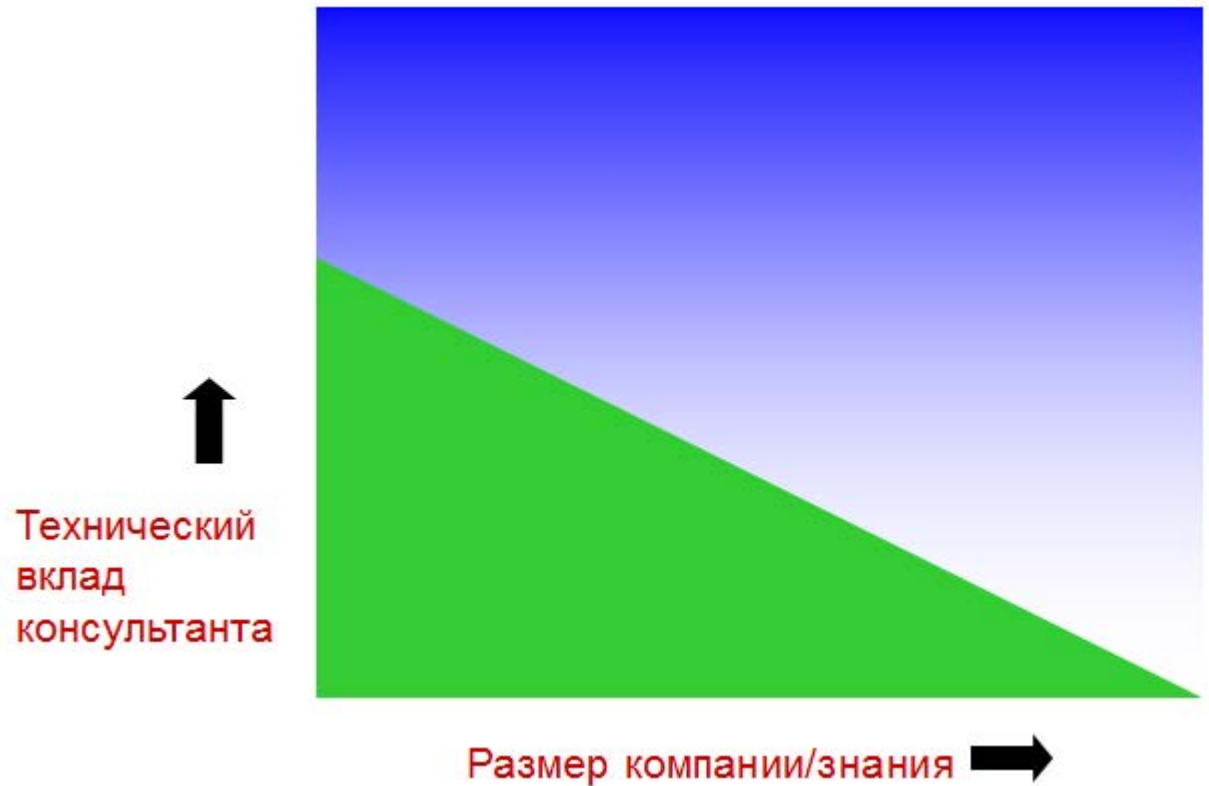
... Урок 1. Нет волшебной таблетки!



- Что может сделать консультант?
- Что должна делать команда на предприятии?

Урок 2. Чего ждать от консультанта

Технические и технологические компетенции?
Умеем ли оценить компетентность в менеджменте?



Урок 3. Внутренний конфликт



ЭМ – инородное тело, компания его изгоняет

Решение – роль консультанта состоит в примирении интересов различных групп внутри предприятия

Урок 4. Энергоменеджмент – не про технологии

Технологии, материалы, решения – доступны либо будут найдены.

Важнее – принятие и сознательность.

Главный вопрос успеха СЭнМ – добиться «принятия» и вовлеченности

$$E=Q*A$$

Effectiveness = Quality * Acceptance

Эффективность = Качество * Принятие

Урок 5. Себя не обманешь

Формальности vs Реальная СЭНМ

- работа внутри компании
- насколько формально выполнены требования стандарта
- вы сами – главный судья



ОАО «Северский трубный завод»
623388, Свердловская область, г. Полевской, ул. Вершинина, д. 7
РОССИЯ

Бюро Веритас Сертификейшн удостоверяет, что Система Менеджмента вышеупомянутой организации проверена и признана соответствующей требованиям стандарта, указанного ниже

Стандарт

ISO 50001:2011
Область сертификации

ПРОИЗВОДСТВО ЗАГОТОВКИ ИЗ ЛЕГИРОВАННОЙ И УГЛЕРОДИСТОЙ СТАЛИ. ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО ТРУБ СТАЛЬНЫХ БЕСШОВНЫХ ГОРЯЧЕДЕФОРМИРОВАННЫХ, ТРУБ ОБСАДНЫХ И МУФТ К НИМ, ТРУБ С ПОВЫШЕННОЙ КОРРОЗИОННОЙ СТОЙКОСТЬЮ И ХЛАДОСТОЙКОСТЬЮ, ТРУБ ЭЛЕКТРОСВАРНЫХ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОПРОВОДОВ, АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ОБЩЕГО НАЗНАЧЕНИЯ

Дата начала сертификационного цикла: 02 августа 2012
При условии постоянного успешного функционирования Системы Менеджмента организации, окончание действия сертификата: 01 августа 2015
Рекомендуемая дата ре-сертификации: 03 мая 2016

Сертификат №: RU228322EN Версия N 1 Дата ревизии: 17 августа 2012

Директор по сертификации

Адрес офиса по сертификации: Watlington House, 180 Watlington High Street, London SE11 1LB, United Kingdom
Офис в/от: Бюро Веритас Сертификейшн Русь, 105005, Москва, Наб. Академика Гумилева, 15, этаж 2

Дальнейшие разъяснения относительно области сертификации и применимости требований системы менеджмента могут быть запрошены у вышеупомянутой организации.
Для проверки достоверности данного сертификата, пожалуйста, позвоните: +7 (495) 937 5777



ОАО «Северский трубный завод»
623388, Свердловская область, г. Полевской, ул. Вершинина, д. 7
РОССИЯ

Бюро Веритас Сертификейшн удостоверяет, что Система Менеджмента вышеупомянутой организации проверена и признана соответствующей требованиям стандарта, указанного ниже

Стандарт

ISO 50001:2011
Область сертификации

ПРОИЗВОДСТВО ЗАГОТОВКИ ИЗ ЛЕГИРОВАННОЙ И УГЛЕРОДИСТОЙ СТАЛИ. ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО ТРУБ СТАЛЬНЫХ БЕСШОВНЫХ ГОРЯЧЕДЕФОРМИРОВАННЫХ, ТРУБ ОБСАДНЫХ И МУФТ К НИМ, ТРУБ С ПОВЫШЕННОЙ КОРРОЗИОННОЙ СТОЙКОСТЬЮ И ХЛАДОСТОЙКОСТЬЮ, ТРУБ ЭЛЕКТРОСВАРНЫХ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОПРОВОДОВ, АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ОБЩЕГО НАЗНАЧЕНИЯ

Дата начала сертификационного цикла: 02 августа 2012
При условии постоянного успешного функционирования Системы Менеджмента организации, окончание действия сертификата: 01 августа 2015
Рекомендуемая дата ре-сертификации: 03 мая 2016

Сертификат №: RU228322EN Версия N 1 Дата ревизии: 17 августа 2012

Директор по сертификации

Адрес офиса по сертификации: Watlington House, 180 Watlington High Street, London SE11 1LB, United Kingdom
Офис в/от: Бюро Веритас Сертификейшн Русь, 105005, Москва, Наб. Академика Гумилева, 15, этаж 2

Дальнейшие разъяснения относительно области сертификации и применимости требований системы менеджмента могут быть запрошены у вышеупомянутой организации.
Для проверки достоверности данного сертификата, пожалуйста, позвоните: +7 (495) 937 5777

Урок 6. Велосипед у всех разный



- Очень рамочный стандарт
- Множество развилок при реализации



- 2 подобных предприятия –
2 разных СЭНМ

Урок 7. Не ждать готовых решений

- Меняются внешние условия
- Меняется тактика компании

Цель – запуск корпоративной управленческой системы, постоянно генерирующей улучшения и позволяющей инвестировать экономию в новые проекты





Спасибо за внимание

Степанова Мария
stpova@mail.ru